

**Conteúdo Programático**

**Administração Geral / 100h**

O CONTEÚDO PROGRAMÁTICO BÁSICO DESTA DISCIPLINA CONTEMPLA...

*Administração, conceitos e aplicações*

- organizações
- níveis organizacionais
- responsabilidades

*Escola Clássica*

- história da administração
- teorias clássicas
- Max Weber
- fordismo

*Outras escolas da administração*

- escola das relações humanas
- estruturalismo e comportamentalismo
- outras abordagens
- década de 80

*Funções da administração*

- planejamento
- organização
- liderança
- controle
- ferramentas modernas

**Conteúdo Programático**

**Dinâmica Comportamental no Setor Público / 100h**

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*FUNDAMENTOS DO COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL*

*MOTIVAÇÃO: DOS CONCEITOS ÀS APLICAÇÕES NO SETOR PÚBLICO*

*PROCESSO DE TOMADA DE DECISÕES*

*COMUNICAÇÃO*

*LIDERANÇA E CONFIANÇA NAS ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS*

*PODER E POLÍTICA*

*REPRESENTAÇÃO EXTERNA DA ORGANIZAÇÃO*

## Conteúdo Programático

### Estado, Governo e Administração Pública / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

#### *Estado, poderes do Estado e relações Estado-Sociedade*

- introdução
- Estado Absoluto
- Estado Liberal e Estado Liberal-Democrático
- Estado Socialdemocrático
- Estado Social-Liberal e Republicano
- formas e sistemas de governo
- Parlamentarismo
- Presidencialismo e Semipresidencialismo

#### *Democracia e controle social no Brasil*

- controle e seus significados
- controle da sociedade sobre si mesma e sobre o Estado
- formas de controle da sociedade sobre o Estado
- controle interno
- Poder Legislativo e Poder Judiciário
- Tribunal de Contas
- controle do Estado sobre a sociedade

#### *Desenvolvimento da administração pública no Brasil e relações intergovernamentais*

- desenvolvimento do federalismo e federalismo brasileiro
- administração pública brasileira – da Primeira República ao golpe militar de 1964
- balanço do federalismo entre a primeira república e o regime militar
- administração pública brasileira após 1988
- consórcios – cooperação entre municípios
- distribuição de poder e competências por nível de governo
- estrutura da administração pública no Brasil
- administração direta e administração indireta

#### *Participação e controle social no Brasil*

- introdução
- participação eleitoral da Primeira República ao Regime Militar
- CF 88 e participação para além do voto
- plebiscito, referendo e iniciativa popular
- conselhos de políticas públicas
- ouvidorias
- ouvidoria e controle social do TCU
- evolução do processo de participação eleitoral

**Conteúdo Programático**

**Estratégias Contemporâneas de Ação Estatal / 100h**

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*Do Estado desenvolvimentista ao Estado regulador*  
fatores estruturais e conjunturais na base da crise do Estado

*Estratégias de superação*  
flexibilização da ação estatal

*Aproximação com o setor privado*  
privatização  
concessão  
parcerias público-privadas

*Aproximação com o setor privado*  
estratégias de publicização

*Desafios para o controle da gestão pública*

*Novo modelo de gestão pública baseado na rede de governança*

## Conteúdo Programático

### Gestão de Contratos, Convênios e Ajustes / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

#### *Fundamentos das contratações*

- legislação
- principais conceitos
- visão sistêmica da contratação
- boas práticas de contratação

#### *Fase interna ou planejamento*

- fluxo do processo de contratação
- estimativa do valor de contratação
- modalidades de licitação
- tipos de licitação

#### *Execução da licitação*

- procedimento da licitação
- habilitação
- julgamento das propostas
- dispensa e inexigibilidade de licitação

#### *Execução do contrato*

- contrato
- procedimentos anteriores à assinatura do contrato
- fiscalização do contrato
- inexecução, recebimento e rescisão do contrato
- avaliação do processo de contratação

**Conteúdo Programático**

**GESTÃO DE PESSOAS / 100h**

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*Tendências da gestão de pessoas*

- funcionário e organização
- mudanças na gestão de pessoas
- terceirização

*Gestão de desempenho*

- métodos de avaliação de desempenho
- aprimoramento da avaliação do desempenho
- avaliação 360 graus

*Educação corporativa*

- treinamento de pessoal
- educação continuada
- gestão do conhecimento

*Gestão por competências*

- conceitos básicos
- implantação
- impactos

Conteúdo Programático

Gestão de Programas e Projetos Públicos / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*Programa, projeto e função pública*

- problema e objetivo
- demanda
- visualização do projeto
- operação e dimensão
- contexto do projeto
- ordenação do projeto
- estrutura e alocação de recursos
- contabilidade do projeto
- relatório do projeto
- apresentação do projeto

## Conteúdo Programático

### Gestão Financeira no Setor Público / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*PROPÓSITOS DA GESTÃO FINANCEIRA*

- definições e propósitos
- gestor financeiro na empresa
- gestão financeira no setor público

*FINANCIAMENTO DO SETOR PÚBLICO*

- fontes e usos
- gestão do orçamento público
- execução das receitas públicas
- execução das despesas públicas

*DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS*

- balanços na esfera pública
- balanços orçamentário, financeiro e patrimonial
- definição e análise de índices financeiros

*GESTÃO FISCAL*

- demonstração das variações patrimoniais
- fiscalização da gestão fiscal
- direito tributário



## Conteúdo Programático

### Modelagem de Organizações Públicas / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*NATUREZA DAS ORGANIZAÇÕES E IMPORTÂNCIA DA MODELAGEM*

características básicas de uma organização  
modelagem organizacional – conceito e importância  
desafios da sociedade atual  
transparência e prestação de contas

*MODELOS BÁSICOS DE GESTÃO*

abordagem mecânica  
modelo burocrático  
adhocracia e modelo holográfico  
flexibilidade organizacional

*VISÃO SISTÊMICA E MODELAGEM DE PROCESSOS DE TRABALHO*

visão sistêmica  
mapeamento de processos de trabalho  
aprimoramento dos processos de trabalho  
incerteza e complexidade: desafios para a modelagem contemporânea

## Conteúdo Programático

### Planejamento e Orçamento Público / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

#### *ORÇAMENTO PÚBLICO*

expressão legal e de relações de poder na dinâmica governamental  
processo de escolhas entre programas e ações  
instrumento de gestão nas organizações

#### *DIMENSÕES POLÍTICA E ECONÔMICA DO ORÇAMENTO PÚBLICO*

#### *CICLO ORÇAMENTÁRIO*

elaboração  
avaliação  
execução  
controle

#### *ESFORÇOS DE INOVAÇÃO NA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA*

perspectiva comparada internacional e possibilidades de aperfeiçoamentos do orçamento público  
no contexto brasileiro

## Conteúdo Programático

### Políticas Públicas / 100h

O conteúdo programático básico desta disciplina contempla...

*FUNÇÕES DA POLÍTICA PÚBLICA*

*POLÍTICAS DE ESTADO E POLÍTICAS DE GOVERNO*

*AMPLIAÇÃO DO ESCOPO*

política pública

participação

parcerias

*POLÍTICA E POLÍTICAS PÚBLICAS*

*IMPORTÂNCIA DAS INSTITUIÇÕES*

*REDES DE POLÍTICA PÚBLICA*

*MODELOS DE POLÍTICA PÚBLICA*

*ETAPAS DA POLÍTICA PÚBLICA*

agenda

elaboração

análise

implementação

avaliação

*INTERAÇÃO DAS POLÍTICAS*

*POLÍTICA ECONÔMICA*

*VALORES DOMINANTES*

*VALORES E CAPACIDADE DE ARTICULAÇÃO DA TECNOCRACIA*

*ORGANIZAÇÃO PARA A POLÍTICA PÚBLICA*

*CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS*

**Conteúdo Programático**

**Políticas Sociais / 100h**

*POLÍTICAS PÚBLICAS RELACIONADAS AO BEM-ESTAR E AO ASSISTENCIALISMO*

educação

saúde

segurança

promoção social

*ANÁLISE DO DESENVOLVIMENTO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL*

*RELAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS COM O DESENVOLVIMENTO DO CAPITALISMO, COM A POLÍTICA E COM A*

*DEMOCRACIA*

*POLÍTICAS E PROGRAMAS SETORIAIS*

*ATUAÇÃO ASSISTENCIAL EM DIFERENTES MUNICÍPIOS E ESTADOS*

descentralização

órgão *ad hoc*

Sistema Único de Assistência Social